

交通部公路總局高雄市區監理所 108 年度提升服務品質執行計畫

108 年 5 月 10 日高市監秘字第 1080047957 號函訂定

壹、依據：

- 一、行政院 106 年 1 月 9 日院授發社字第 1061300008 號函頒之「政府服務躍升方案」。
- 二、交通部提升服務品質實施計畫。
- 三、交通部公路總局 108 年度提升服務品質執行計畫。

貳、總體目標：

- 一、持續推動民眾滿意服務，塑造專業、便民、高效率的公共服務形象與聲譽。
- 二、促使政府資訊透明化，提供友善網路服務，確保民眾知的權利與資訊使用權。
- 三、整合服務功能，統合運用資源，納入「公平共享」、「參與合作」及「開放透明」的精神，開發創新服務措施，提升交通服務品質。

參、實施對象：所內、外各單位

肆、計畫內容：

構面壹、基礎服務：

一、服務一致及正確

推動作法		辦理期程	承辦單位
執行項目	1. 申辦業務標準作業流程訂定及檢討情形		
1.1	檢討修訂各項業務申辦作業手冊。	每半年	各科室
1.2	針對業務檢討召開工作圈，以因應法規修正、業務推展及服務應對SOP，落實服務一致性。	持續辦理	各科室
1.3	每月召開科室務會議，隨時檢討業務流程。	每月	各科室
1.4	辦理服務及作業流程演練，推動服務作業標準化，確保服務品質及減少民眾對員工之質疑。	每半年	各科室
執行項目	2. 服務及時性		
2.1	檢討修訂「處理人民申請案件項目暨期限表」及「受理人民申請(陳情)案時管制作業注意事項」。	每半年	秘書室
2.2	建立「案件逾期標準作業時間主動告知申請人機制」，並定期檢討辦理情形。	每月	秘書室
2.3	民眾臨櫃申辦案件，隨到隨辦，及時完成。	持續辦理	各科室
2.4	加強民眾與業者親送公文書(陳情書、申請書等)之管理，收受文書時，提供收據，並登記表單與文號。	持續辦理	秘書室
2.5	接獲民眾申訴案件，主動以電話先行與申訴人聯繫並告知處	持續辦理	各科室

推動作法		辦理期程	承辦單位
理情形，處理完畢後先以電話告知，並以正式公文函覆。			
2.6 民眾電子信箱或FB諮詢案件，即時回復。		持續辦理	各科室
2.7 提供一次補件告知單，精準傳達資訊，避免補正糾紛。		持續辦理	各科室
執行項目	3. 服務人員專業度		
3.1 加強員工教育訓練。	每月	各科室	
3.2 透過內部工作圈會議，宣導新修正法令規定及政策，以利同仁知悉最新專業資訊。	每季	各科室	
3.3 定期辦理監理大會考，提升同仁專業知能。	每半年	秘書室	
3.4 辦理聯稽路檢教育訓練。	每半年	運管科	
3.5 辦理本所及駕訓班考驗員研習會。	每半年	駕管科	
3.6 辦理代檢廠檢驗人員輔導訓練研習。	每半年	車管科	
3.7 辦理道安講師教案評比，提升專業素質。	108年6月	駕管科	
3.8 辦理志工同仁座談會及教育訓練，以全方位提升內外服務專業度。	每半年	車管科	
3.9 辦理「Office English Follow Me」教育訓練，提升同仁外語專業能力。	108年9月	人事室	
3.10 依據民眾常問問題，定期檢討修訂各項業務Q&A，並做為平時電話測試題庫之參考，以提升同仁電話服務品質與專業度。	每半年	各科室	
3.11 各項業務窗口辦理定期電腦系統中斷演練，以精進同仁緊急狀況應變能力。	108年12月	秘書室	
3.12 辦理標竿學習，拓展服務視野，觀摩其他組織之優勢，轉化為本所建議及創意構思。	每年	各科室	
3.13 善用知識資料共享平台，提供各科室傳輸交換業務資料電子檔案，讓全體同仁分享最新資源。	持續辦理	各科室	
3.14 對於新進同仁配有專屬輔導員，指導相關法令及實務作業，以縮短適應期並能提升專業知能。	持續辦理	各科室	
3.15 成立車輛檢驗疑義處理SOP，避免因法規與實務見解不一，引起檢驗糾紛，並能即時處理民眾爭議，建立專業形象。	108年2月	車管科	

(二)服務友善性

推動作法		辦理期程	承辦單位
執行項目	1. 服務設施合宜程度		
➤ 一般服務設施：			
1.1 優化一般服務設施，如服務櫃檯、書寫台、書表填寫範例、各式文具、老花眼鏡、影印機、座椅、盥洗室、飲水機、號牌裝卸工具、停車場、行人專用道、母嬰親善停車位、嬰兒車、哺集乳室、電子看板、漂書站、WIFI免費上網、血壓計、自動體外心臟電擊器(AED)、環境設施導覽立牌、手機充電區等。	持續辦理	各科室	
1.2 提昇無障礙服務措施：設置愛心鈴、無障礙坡道、身障專用停車位、愛心輪椅、無障礙專用盥洗室、點字電梯視障引導設施等。	持續辦理	秘書室	
1.3 營造雙語友善環境，本所內外標示指引牌全面雙語化並專設	持續辦理	各科室	

推動作法	辦理期程	承辦單位
<p>外換照專辦窗口。</p> <p>1.4 筆試候考區牆面及柱面揭露考試相關訊息及裝設螢幕輪播交通安全宣導影片。</p> <p>➤ 核心服務設施：</p> <p>1.5 提供多元服務設施：監理故事館、公運故事館、交安宣導專區、多媒體導覽專區、檔案應用專區、無人自助櫃台、選號即時顯示機等。</p> <p>1.6 設置高齡駕駛人認知功能測驗室，並提供舒適安靜的檢測空間，避免因周遭環境吵雜，影響測驗準確度。</p> <p>1.7 設置大型車防衛駕駛體驗場，提供預約參訪，讓民眾實際體驗大型車內輪差及視野死角，並由專人講解說明。</p> <p>1.8 開放機車路考場及大型車考驗區劃設機車路考練習區，供民眾路考前練習使用。</p> <p>1.9 提供汽機車電腦筆試模擬練習機，便於民眾練習使用。</p> <p>1.10 檢驗線以色系管理區分驗車車道及檢驗線入口設置交通桿，避免驗車車輛插隊糾紛。</p> <p>1.11 強化服務中心功能，設置快速窗口、e化自助區、博愛專區，服務有需求的民眾。</p> <p>1.12 提供民眾陳述區：當民眾提出疑義、陳情、建議，由服務台人員引導兼通知主管及業務承辦人即時處理。</p> <p>1.13 設置胎壓檢測及充氣加水設備。</p> <p>1.14 提供檢驗線民眾等候休息區。</p> <p>➤ 服務設施精進與管理：</p> <p>1.15 運用「e指掌控APP系統」，使窗口業務、機關防護、資訊安全、主機網路等面向，安全服務零距離零時差。</p> <p>1.16 考驗場裝設監視錄影及考驗車安裝行車錄影設備，由專人管理維護定期檢視，如有損壞，立即修復，以維護考生權益。</p> <p>1.17 定期檢查與維護各項服務設施，以確保服務品質。</p> <p>1.18 提供「報修拍一拍」，民眾或同仁遇有設施故障時，直接掃描QR-code通知保管人員於第一時間改善。</p> <p>1.19 設置電動機車電池交換站。</p> <p>1.20 設置各項行政設備及輔助文件(具)時，考量「環境友善行為」因素，彰顯環保作為。</p>	<p>持續辦理</p> <p>持續辦理</p> <p>持續辦理</p> <p>持續辦理</p> <p>持續辦理</p> <p>持續辦理</p> <p>持續辦理</p> <p>持續辦理</p> <p>持續辦理</p> <p>持續辦理</p> <p>持續辦理</p> <p>持續辦理</p> <p>持續辦理</p> <p>每月</p> <p>每月</p> <p>每月</p> <p>持續辦理</p> <p>108年4月</p> <p>持續辦理</p>	<p>駕管科</p> <p>各科室</p> <p>駕管科</p> <p>駕管科</p> <p>駕管科</p> <p>駕管科</p> <p>車管科</p> <p>車管科</p> <p>車管科</p> <p>車管科</p> <p>資訊科</p> <p>駕管科</p> <p>各科室</p> <p>秘書室</p> <p>秘書室</p> <p>各科室</p>
執行項目	2. 網站使用便利性	
<p>2.1 網站採響應式網頁設計 (RWD)，可隨使用者的裝置大小自動調整成適合瀏覽的畫面。</p> <p>2.2 網站首頁提供分眾服務，並進行頁面點擊次數分析，將民眾經常使用連結置於網頁明顯處，達到區分客群提供專屬服務的需求。</p> <p>2.3 網站採用MegaMenu巨型導覽選單，讓使用者一目瞭然看到所有子選單，減少使用者點擊次數及滑鼠游移距離。</p> <p>2.4 網站提供「Fat Footer」頁尾折疊選單，協助使用者快速取得需要的頁面，收合式設計，需要時再開啟，視覺頁面更清爽。</p> <p>2.5 網站提供關鍵字全文檢索、熱門關鍵字等資料檢索方式。</p>	<p>持續辦理</p> <p>持續辦理</p> <p>持續辦理</p> <p>持續辦理</p> <p>持續辦理</p>	<p>資訊科</p> <p>資訊科</p> <p>資訊科</p> <p>資訊科</p> <p>資訊科</p>

推動作法		辦理期程	承辦單位
2.6 網站通過無障礙規範2.0版AA檢測等級無障礙網頁檢測，並取得認證標章。		持續辦理	資訊科
2.7 定期進行無障礙檢測確保符合規範。		每月	資訊科
執行項目	3. 服務行為的友善性		
3.1 檢討修訂「服務禮儀訓練實施計畫」。		108年1月	秘書室
3.2 檢討修訂「為民服務工作平時抽查作業要點」。		108年1月	秘書室
3.3 檢討修訂「走動式服務實施要點」。		108年1月	秘書室
3.4 檢討修訂「電話服務測試注意事項」。		108年1月	秘書室
3.5 檢討修訂「跨機關合作為民服務電話服務測試實施要點」。		108年1月	秘書室
3.6 推動服務流程SOP，定期辦理服務禮儀實境演練。		每月	各科室
3.7 每季辦理電話禮貌實境演練。		每季	各科室
3.8 每月電話禮貌測試，並依據政府服務品質獎「電話禮貌測試量表」評分。		每月	秘書室
3.9 每季辦理服務禮貌模範人員評選，營造親切友善洽公氛圍。		每季	秘書室
3.10 辦理服務禮儀教育訓練研習會。		108年3月	秘書室
3.11 提供愛心窗口貼心服務。		持續辦理	車管科
3.12 推動檢驗流程改造運動。		108年12月	車管科
執行項目	4. 服務資訊透明度		
➤ 資訊公開			
4.1 依「政府資訊公開法」於網站設置資訊公開專區，主動公開政策及服務資訊，並定期檢視更新。		每月	各科室
4.2 公開之資訊或政策簡明、易讀、易懂性，利於供民眾查閱。		持續辦理	各科室
4.3 確保網站資訊標題、內容一致、超連結有效正確、引用他人資料標明來源出處或版權，並提供連結。		持續辦理	各科室
4.4 訂定「高雄市區監理所暨所屬網頁檢視計畫」，推動各單位平日自主檢核、每月交互檢視及不定時抽核，積極維護網站（頁）資訊。		每月	資訊科
4.5 定期進行網站無效連結偵測，確保超連結均為有效。		每月	資訊科
4.6 提供案件承辦資訊（單位及電話）、標準處理程序及辦理時限等訊息，且於服務場所及機關（單位）網站（頁）公布，並主動告知申請人處理程序。		持續辦理	各科室
4.7 明確標示申辦案件（服務項目）作業時程、所需費用、所需書表及附繳書證。		持續辦理	各科室
4.8 提供各項作業說明單及書表填寫範例。		108年12月	各科室
4.9 製作各項異動登記應備證件一覽表，方便民眾查閱。		108年12月	各科室
4.10 編印為民服務白皮書提供業務承辦資訊並揭露於本所網站，另印製成冊，供民眾免費索取。		108年12月	秘書室
4.11 彙整民眾關心之監理業務，以懶人包協助民眾快速瞭解監理常識。		持續辦理	各科室
4.12 製作交通安全、監理政策變革、便民措施等說明影片，供民眾下載點閱。		108年12月	各科室
4.13 筆試室全程錄影監控；路考考驗車安裝行車錄影設備，考照過程公開、透明。		持續辦理	駕管科
4.14 辦理駕訓班及代檢場考核評鑑，並將結果公佈於網站，以利		持續辦理	駕管科

推動作法	辦理期程	承辦單位
民眾選擇。		車管科
4.15 打造行車安全教育隧道，活化檢驗場所，將車輛檢驗流程、基準及行車安全常識透明化。	持續辦理	車管科
4.16 運用遠距視訊系統，代檢廠車輛檢驗現況立即回傳，藉以進行遠距查核。	108年12月	車管科
4.17 跨機關於各大眾運輸場站設置公路客運轉乘接駁資訊看板，便於搭乘掌握轉乘接駁資訊。	108年12月	運管科
➤ 資料開放		
4.18 網站提供之文件採開放格式，為可編輯者採用ODF格式；非可編輯者，採用PDF格式。	持續辦理	各科室
4.19 網站揭露依法應公開之公開性資料或無法規限制之業務資料提供民眾應用。	持續辦理	資訊科
➤ 案件查詢管道		
4.20 提供現場、電話、傳真、網路、APP等查詢申辦案件(服務項目)之多元管道。	持續辦理	各科室
4.21 提供各項業務宣導單並提供QR-code，方便民眾快速連結。	持續辦理	各科室
4.22 建置汽、機車路考模擬動畫，便於民眾預先瞭解考試內容。	持續辦理	駕管科
4.23 提供網路查詢代檢廠車輛檢驗餘額，便於民眾即時查詢及規劃洽辦驗車時程。	持續辦理	車管科
4.24 監理服務網及自助無人櫃台提供強執案件查詢服務，守護民眾知的權利。	持續辦理	各科室
4.25 網站提供線上申辦案件之申辦進度查詢。	持續辦理	資訊科

構面貳、服務遞送：

一、服務便捷

推動作法	辦理期程	承辦單位
執行項目 1. 建置單一窗口整合服務		
1.1 提供臨櫃單一窗口，以內部橫向作業替代民眾奔波，落實「一處收件、全程服務」、「全櫃員式服務窗口」，如車輛、駕駛人異動登記業務整合。	108年12月	車管科 駕管科
1.2 依業務特性設置客製化窗口，提供專辦服務，縮短民眾等候時間。	持續辦理	各科室
1.3 設置數位櫃檯窗口提供中、英文版線上申辦服務。	持續辦理	各科室
執行項目 2. 減除申辦案件需檢附之書表謄本		
2.1 運用跨機關電子閘門或資訊共享平台查詢相關資料，簡化申辦案件流程與應備文件。	持續辦理	各科室
2.2 透過內部工作圈流程檢討申辦案件書表減量。	每季	各科室
2.3 簡化報考駕照需附書表，領有汽車駕照或輕型機車駕照者，報考普通重型機車駕照，體檢表合格日期有效期限1年內免再辦理體檢。	持續辦理	駕管科
2.4 考照體檢表掃描留存，利於公路監理系統查詢體檢資料。	持續辦理	駕管科
2.5 汽車學習駕駛證電子化，減少學習駕駛證紙本量。	持續辦理	駕管科
2.6 機車過戶臨檢合後，檢驗員即時銷號，免於書表核章，過戶審核人員直接查詢M3系統檢驗紀錄後即可辦理，減少申辦案	持續辦理	車管科

推動作法		辦理期程	承辦單位
件所需檢附之書表。 2.7 推動外籍人士資料運用管理，簡化資料調閱公文往返流程，提升行政效率。		持續辦理	各科室
執行項目	3. 開發線上申辦服務		
3.1	重視跨平台通用性，網頁可支援多種不同的瀏覽程式（如 Chrome、Internet Explorer、Safari…等）。	持續辦理	資訊科
3.2	整合網站各類服務資訊並結合 Google Map 導航功能，打造全方位服務平臺，提供民眾更貼心便捷的線上服務。	持續辦理	資訊科
3.3	提供英語版線上申辦服務。	持續辦理	各科室
3.4	提供道安講習延訓線上申請服務。	108年12月	駕管科
3.5	提供簡訊用戶連結至線上繳費專用介面。	108年12月	企劃科
3.6	開放線上申請法人車輛繳納證明。	108年12月	企劃科
執行項目	4. 善用資訊科技提供便捷服務		
4.1	提供全國臨時通行證上申辦服務。	108年12月	運管科
4.2	提供網路預約考照服務，維持服務品質。	持續辦理	駕管科
4.3	跨越服務區域，延伸服務觸角，挺進偏遠地區設置監理自助櫃檯、遠距視訊、公務包傳真情及機車輔導考照。	108年12月	車管科、 駕管科
4.4	提供號牌競標及網路選號服務，公開、透明辦理車牌編號與核發作業。	持續辦理	車管科
4.5	加強推廣監理服務網及監理服務APP，提供各種監理服務資訊及訂閱車輛定期檢驗通知，方便民眾線上查詢及繳納汽車燃料使用費。	持續辦理	各科室
4.6	透過手機號碼，即時通知各項監理業務資訊。	108年12月	各科室
4.7	提供超商、金融機構及郵局等多元化汽燃費繳費管道。	持續辦理	企劃科
4.8	推動汽燃費電子帳單，免除郵寄時間、郵資成本。	108年12月	企劃科
4.9	推動汽燃費電子支付，節省寄送費單之行政成本，提供更多元、便捷之繳費方式。	108年12月	企劃科
4.10	提供「手機條碼」繳費服務，以手機條碼即時查詢、即時繳納。	持續辦理	企劃科
4.11	以簡訊發送繳費通知並附上「監理服務網線上繳費連結短網址」。	持續辦理	企劃科
執行項目	5. 其他便捷服務作法		
5.1	提供「中午不打烊」、「假日門市」、「週一延時服務」等服務，滿足民眾不同時段洽公需求。	持續辦理	車管科
5.2	提供假日考照、違規道安講習及偏鄉考照服務，滿足不同時段及區域民眾洽公需求。	持續辦理	駕管科
5.3	學照電子化臨櫃申辦，提供現場即時拍照服務，隨到隨辦。	108年12月	車管科、 駕管科
5.4	提供臨櫃民眾現金以外繳納規費選擇。	108年12月	企劃科
5.5	推動法人車輛可使用負責人之信用卡/金融卡繳納汽燃費，使公司行號收費更便捷。	持續辦理	企劃科
5.6	與稅捐機關合作，使車主能一次完成牌照稅及汽燃費電子繳款單或約定扣款申請。	持續辦理	企劃科

二、服務可近性

推動作法		辦理期程	承辦單位
執行項目	1. 客製化服務		
1.1	因應所轄地區或業務之特性，並整合服務客群之需求，提供在地化、客製化之服務。	108年12月	各科室
1.2	結合產官學擴大安全駕駛教育中心任務，積極推動交通安全宣導，減少「機、老、酒」及A1交通事故。	108年12月	駕管科
1.3	結合民間相關資源，開辦「機車星光野地安全防衛駕駛訓練營」降低機車肇事率。	108年12月	駕管科
1.4	辦理偏鄉機車考照服務，解決考照之不便，並派專人為偏鄉民眾辦理考照前輔導，增加考照及格率。	108年12月	車管科 駕管科
1.5	於偏鄉地區劃設機車路考練習場，提供當地民眾考照練習使用。	108年12月	駕管科
1.6	主動整合跨機關合作服務，設置「監理自助櫃檯」及「遠距視訊服務」，打造「無人監理站」。	持續辦理	駕管科
1.7	推廣中越語機車考照行車安全教材，並輔導新住民熟識台灣的道路環境與交通法規，協助其順利取得駕照。	持續辦理	各科室
1.8	開放機車考驗場提供民眾於非路考時間練習使用。	持續辦理	駕管科
1.9	提供大型車考驗場劃設機車路考練習場，於上班時間時開放民眾考照練習使用。	108年12月	駕管科
1.10	與醫院、診所、衛生所合作設置高齡駕駛人認知功能測驗，並辦理施測人員教育訓練，方便民眾就近測驗及換照服務。	108年12月	駕管科
1.11	與高雄市政府民政局配合，辦理新住民輔導考照活動，協助新住民考取駕照。	108年12月	駕管科
1.12	打造「行車安全教育隧道」，提供專業安全的驗車知識。	108年12月	車管科
1.13	汽燃費採用電子繳款單，以電子郵件寄送繳費單至民眾申請之電子信箱，同時提供連結至監理服務網線上繳費。	108年12月	企劃科
1.14	推動「電子支付」方式付汽燃費，民眾可持電子費單或紙本費單(條碼或QR code)使用電子錢包或電子信用卡繳費。	持續辦理	企劃科
1.15	推動汽燃費單客製化併單/拆單寄送服務。	108年12月	企劃科
1.16	完善偏遠地區暨原住民族地區基本民行，持續推動幸福巴士，透過資源整合及多元、彈性之服務模式，以補足最後一哩之運輸服務。	108年12月	運管科
1.17	智慧應用監理大數據，定期更新相關資料，提供民眾最新交通安全資訊。	持續辦理	各科室
1.18	編製監理業務英語手冊，放置網站及服務台供民眾索取，提升監理雙語服務，促進外籍朋友對監理業務的認識。	持續辦理	各科室
執行項目	2. 專人全程服務		
2.1	改變由民眾四處奔波洽辦業務的服務模式，由政府機關內部進行協調整合，提供專人全程服務。	108年12月	各科室
2.2	跨機關聯合服務N合一，戶籍異動同步受理車、駕籍地址變更，節省民眾往返監理機關的時間。	108年12月	各科室
2.3	偏鄉地區設置視訊櫃檯，透過專人提供全程諮詢服務，即時回覆民眾疑難，以落實「以網路取代馬路」、「臨櫃服務一次OK」理念。	108年12月	各科室

推動作法		辦理期程	承辦單位
2.4	主動深入高齡者聚集場所，如：各行政區村里發展協會(關懷據點)、公園、廟寺、教會、老人活動中心、樂齡學習中心，進行高齡駕駛人安全宣導。	108年12月	駕管科
2.5	設置高齡駕駛人認知功能測驗室，由專業人員對高齡駕駛人全程進行測驗，提升施測服務品質及準確度。	持續辦理	駕管科
執行項目	3.主動服務		
3.1	針對特殊或弱勢族群、偏遠或交通不便地區，趨前推動監理自助櫃檯，打造無人監理站，提供到府、到點服務。	108年12月	各科室
3.2	結合公私部門辦理偏遠地區機車輔導與考照服務，同時進行交安宣導、受理車輛定檢、報廢等簡易業務；協調環保局，跨機關至代檢單位、駕訓班辦理機車排氣檢驗。	108年12月	各科室
3.3	結合社會資源或與公私部門合作，延伸服務據點。	持續辦理	各科室
3.4	以路邊停車繳費通知單、明信片、簡訊、email等多元管道主動通知車輛定期檢驗、復駛登記、道安講習及職業駕駛執照審驗等監理資訊。	108年12月	各科室
3.5	成立安全駕駛教育中心，至高雄市各國中、小學、大專院校、公司、機關團體巡迴宣導交通安全的重要。	持續辦理	駕管科
3.6	針對年滿75歲以上須換發駕照之高齡駕駛人，除寄發通知單外，更主動以電話通知換照。	108年12月	駕管科
3.7	道安講習班開課前主動電話聯繫提醒參加學員到訓，針對酒駕再犯班未到訓者，另以電話再次通知。	持續辦理	駕管科
3.8	主動聯繫管轄行政區醫療院所，結合跨機關合作，高齡者至醫療院所體檢施測後，由本所人員提供及時換照服務。	108年12月	駕管科
3.9	至電台宣導最新政策與法令規定，透過空中宣導服務，讓民眾有更多可接收監理資訊的機會。	108年12月	各科室

三、服務成長及優化

推動作法		辦理期程	承辦單位
執行項目	1.突破成長		
1.1	打破機關藩籬，與高雄國際機場合作，設置自助櫃檯及提供申辦日文譯本服務。	108年6月	駕管科
1.2	實施駕訓班道路駕駛交叉派督考，以維持考驗公平性。	108年12月	駕管科
1.3	持續推動汽車路考電子化系統，利用平板電腦，將路考成績電子化，並傳輸雲端，攜帶方便及減少紙本使用，減少人工登錄時間及登錄錯誤或成績計算錯誤之情形。	108年12月	駕管科
1.4	推廣汽車學習駕駛證電子化，減少紙本使用量，節能減碳。	108年12月	駕管科
1.5	推動各類臨時通行證全面電子化。	108年12月	運管科
執行項目	2.優質服務		
2.1	提供「內輪差及視野死角VR虛擬實境體驗」，可不受時間空間限制，隨時隨地體驗大型車內輪差與視野死角之危險性。	持續辦理	駕管科
2.2	設置車輛專案檢驗專區，專人客製化服務，縮短辦理時間。	持續辦理	車管科
2.3	調整大型車輛檢驗人力配置，改採單線雙點檢驗方式，改善流程瓶頸，提升檢驗速度。	持續辦理	車管科
2.4	開辦「週一夜間門市」延時服務，滿足無法於正常上班時間	持續辦理	車管科

洽辦業務之民眾。		
2.5 偏鄉監理服務，主動前往六龜區、桃源區、那瑪夏區、茂林區等偏遠地區辦理機車考照及簡易監理服務。	108年12月	駕管科 各科室
2.6 針對高齡駕駛人認知功能測驗偏低的區域，透過行動監理車加強廣播宣導，提醒民眾按時測驗。	108年12月	駕管科
2.7 開放民眾申請參訪本所，提升對監理業務、各類號牌、大眾運輸工具、酒駕體驗、機車考照等認知及認同。	108年12月	駕管科

構面參、服務量能：

一、內部作業簡化

推動作法		辦理期程	承辦單位
執行項目	1. 內部作業簡化作法		
1.1	召開內部工作圈會議，會議中宣導及說明最新法令政策及規定，會議中同仁相互提供意見及交流討論，研議精進簡易作法。	108年12月	各科室
1.2	每月召開科務會議，宣導各業務現況，並可藉此相互討論業務精進作法。	108年12月	各科室
1.3	利用觸觸為民APP，即時掌握窗口現況，動態調配服務人員，維持民眾等候人數/窗口數<3人，民眾等時間<10分鐘之服務水準。	持續辦理	各科室
1.4	建置牌照登記書、異動登記書影像數位化管理系統，方便承辦人員線上查詢，縮短存檔與調閱作業時間。	持續辦理	車管科
1.5	善用M3人車歸戶系統整合功能，提昇作業流程便捷性。	持續辦理	各科室
1.6	提高動產擔保、註銷線上簽核比率，縮減審核時間。	持續辦理	車管科
1.7	強化服務台功能，趨前分散窗口業務，縮短臨櫃處理時間。	持續辦理	車管科
1.8	推動申辦案件應備文件種類、核章數減量，提供免填書表服務，加速作業效率與資料正確性。	108年12月	各科室
1.9	民眾申請車籍證明隨到隨辦立即發證。	108年12月	車管科
1.10	跨機關聯合服務N+1，戶籍異動同步受理車、駕籍地址變更，節省民眾往返監理機關的時間。	108年12月	車管科 駕管科
1.11	推動G2B公文電子交換，提昇行政效率，節省公文往返時間。	持續辦理	各科室
1.12	車輛檢驗數位無紙化，節省核章數及列印檢驗書表等候時間，並可提供即時線上查核。	持續辦理	車管科
1.13	小型車輛檢驗採親辦、代辦分流，為親辦者提供代駕服務，並縮短車輛檢驗時間。	持續辦理	車管科
1.14	透過車輛檢驗時間統計分析，利於調整驗車動線，減少民眾等候時間。	每月	車管科
1.15	考照採網路預約方式，縮短報名等候時間。	108年12月	駕管科
1.16	筆試全面電腦化，電腦作答完成即交卷，分數上傳M3系統，節省紙張及改卷時間。	持續辦理	駕管科
1.17	駕訓班團體申辦學照與筆試分流，南高雄駕訓班就近至苓雅監理站辦理。	108年12月	駕管科
1.18	路檢聯稽「行動尖兵」裝置，提升執勤效率。	持續辦理	運管科
1.19	推動交通車申請及備查全面電子化，節省人工審查時間。	持續辦理	運管科
1.20	與法務部行政執行署高雄分署跨機關合作，推動「債權憑證	持續辦理	企劃科

推動作法	辦理期程	承辦單位
電子化作業」，簡化作業流程、降低人力成本及節能減碳，以更有效率的方式處理國家債權。 1.21 推動「汽燃費補單電子化」，在M3稅規費系統增加發送電子郵件補單功能。	持續辦理	企劃科

二、服務精進機制

推動作法	辦理期程	承辦單位
執行項目 1. 服務精進機制作法		
1.1 訂定提升服務品質執行計畫。	108年1月	秘書室
1.2 運用「友善便民圈」、「行動服務圈」、「運輸安全圈」、3大服務品質工作圈，定期研討各項服務精進措施。	每月	各科室
1.3 以PDCA推動各項創新服務方案，及進行服務品質改善。	持續辦理	各科室
1.4 召開提升服務品質推動小組會議、所務會議、工作圈檢討改善並追蹤列管各項創提案。	每月	各科室
1.5 透過外部滿意度調查、內部櫃檯服務不定期抽查，檢視執行成效。	108年12月	各科室
1.6 標竿政府服務品質獎得獎機關及績優單位，汲取創新思維及服務。	每年	各科室

構面肆、服務評價：

一、服務滿意情形

推動作法	辦理期程	承辦單位
執行項目 1. 機關服務滿意度理情形		
1.1 辦理108年度服務品質滿意度調查，積極優化為民服務作為。	108年5月	秘書室
1.2 辦理108年度內部員工滿意度調查，掌握組織發展及服務品質提升之關鍵。	108年4月	人事室
1.3 定期辦理「汽車駕駛人訓練班滿意度調查」，以作為提升駕訓班教學品質及督導考核之參考。	108年12月	駕管科
1.4 定期辦理「初領機車駕駛執照安全駕駛講習滿意度調查」，作為施政參考。	108年12月	駕管科
1.5 辦理「機車星光野地安全防衛駕駛訓練營滿意度調查」，瞭解民眾意見，不斷精進訓練效益。	108年12月	駕管科
1.6 辦理「檢驗人員服務滿意度出口民調」，督促、提昇技術人員服務品質。	108年12月	車管科
1.7 辦理「窗口服務滿意度即時調查」，遇有民眾不滿意情形，由主管立即解決，竭力即時消弭民怨。	108年12月	車管科
1.8 定期辦理「酒駕專班酒癮疾患確認自我檢測AUDIT問卷調查」，讓學員了解自身飲酒情形，若有需求也將協助學員提供轉介之服務，藉此來改善學員飲酒過量之情形，減少酒駕行為發生率。	108年12月	駕管科
1.9 辦理「偏鄉服務滿意度調查」，持續精進公路監理趨前服務客製化之質與量。	108年12月	駕管科
1.10 辦理網站線上滿意度調查，隨時蒐集民眾意見。	108年12月	各科室
1.11 針對各項服務滿意度調查結果，提出改善服務措施，及執行	108年12月	各科室

推動作法	辦理期程	承辦單位
績效檢討。		

二、意見回應處理情形

推動作法	辦理期程	承辦單位
執行項目	1. 民眾意見回應與改善情形	
1.1 檢討修訂人民陳情案件處理流程，妥善處理民眾意見、抱怨及新聞輿情。	每年	秘書室
1.2 成立輿情因應暨災害緊急應變小組。	108年12月	各科室
1.3 設置網頁首長信箱，方便民眾提供建言，確實依據有關規定，審慎、迅速、正確處理問題。	108年12月	各科室
1.4 建立電子信箱陳情案件滿意度調查機制。	108年12月	秘書室
1.5 提供民眾多元化反映管道，如電話、網路、電子郵件、書面、媒體等，不分現場或非現場，均積極處理妥善回應。	108年12月	各科室
1.6 定期辦理人民陳情案件滿意度調查結果分析及檢討，並持續精進。	每半年	秘書室
1.7 定期統計、分析並檢討民眾意見處理、回應時效與機制。	每半年	各科室

伍、實施步驟：

- 一、本項執行計畫本所各科室應依計畫進度確實執行辦理。
- 二、本所所屬監理站，應依所管轄業務特性訂定執行計畫。

陸、績效評估：

- 一、本所為民服務考核小組將不定期實地查核各監理站服務品質推動及執行情形。
- 二、各監理站應成立提升服務品質工作小組，加強辦理平時測試及查核，針對缺失，隨時輔導改進，作為年度服務績效之評審依據。
- 三、本計畫推動期程自 108 年 1 月至 12 月，以年度為期，如有未盡事宜，將視整體計畫執行情形隨時檢討與修正，並得依實際需要另行補充規定。